



l u p p a

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

## PROPOSTA DE INICIATIVA OU PROJETO PARA TRANSFORMAÇÃO DO SISTEMA ALIMENTAR MUNICIPAL DE [NOME DA CIDADE]

### NOTA DE INTRODUÇÃO:

*Um dos pilares do LUPPA é a convicção de que as cidades precisam desenhar e implementar estratégias ou planos que integrem diversas ações e programas, das mais variadas áreas do governo, para estruturar uma política pública coerente e abrangente o suficiente para garantir que os sistemas alimentares municipais possam de fato promover a saúde das pessoas e do planeta, com justiça social e resiliência às vulnerabilidades climáticas e econômicas.*

*Transformações complexas - como são as transformações de todo um sistema alimentar - requerem processos igualmente complexos, contínuos, democráticos, participativos, para garantir que sejam ouvidas as vozes e as necessidades do território e, assim, que as soluções indicadas possam ser realmente legítimas e eficientes.*

*Gestoras e gestores municipais dedicados a esse processo precisam ser persistentes e perseverantes, para chegar ao ponto de identificar, de fato, o impacto nos indicadores de saúde, justiça e sustentabilidade de seus sistemas alimentares.*

*Diríamos que é necessário ter um “plano de ação para o Plano”, ou seja, uma rota para se chegar a um Plano Municipal autônomo de Segurança Alimentar e Nutricional, que congregue todos esses fatores analisados na jornada do LUPPA.*

*Entretanto, para não se perder nessa longa caminhada, e para se começar desde logo a entregar resultados concretos que caminhem para a mudança desejada, é interessante que a cidade eleja um projeto ou iniciativa ou ação (nova ou já existente) que proporcione um grande impacto no sistema. E por grande impacto, nos referimos aos resultados daquela ação que, como o movimento de uma mão que controla uma pipa, pode ser sutil, mas o importante é que revolva estruturas e/ou modelos mentais que impulsionam o desenvolvimento e a transformação sistêmica.*

*Portanto, o roteiro a seguir é um modelo adaptável à realidade de cada cidade, para que você(s) possa(m) alavancar o conhecimento e as inspirações proporcionadas por sua participação no LUPPA, e com isso identificar e propor uma ação, projeto ou iniciativa inovadora relacionado aos sistemas alimentares em seu município, que possa ser executada até o final deste ciclo do LUPPA (setembro/2022), e terá maior impacto na transformação do sistema alimentar da sua cidade.*

*Sugerimos que considerem o envolvimento do Conselho de controle social afim à área de ação dessa proposta, e que a mesma seja apenas o primeiro passo para a construção (ou revisão, conforme o caso) do Plano de Segurança Alimentar e Nutricional de sua cidade.*

*Caso você seja um representante de Conselho, e não da Prefeitura, sugerimos que utilize esse roteiro como uma ferramenta para a construção de uma proposta de ação governamental a ser encaminhada à Prefeitura de sua cidade (lembrete: todas as cidades participantes do LUPPA apresentaram carta de*

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico



*compromisso, pelo qual seu/sua Prefeito/a se comprometeu com o desenvolvimento da política municipal de segurança alimentar e nutricional).*

*Lembramos, ainda, que as oficinas e os seminários exclusivos do LUPPA LAB estão disponíveis na plataforma do LUPPA: [luppa.comidadoamanha.org](http://luppa.comidadoamanha.org), na aba Agenda da área logada. Caso você não tenha participado de alguma oficina ou seminário, pode conferir tanto a edição da respectiva gravação quanto os materiais utilizados na jornada metodológica e na jornada temática.*

*Também é possível conferir no site do LUPPA - área aberta do site, em Agenda - os webinars produzidos antes do início do LAB, sobre os desafios contemporâneos dos sistemas alimentares urbanos - "LUPPA web".*

---

## ÍNDICE

Contexto	3
Começando	5
Visão	7
Planejamento	8
Implementando	9
Monitoramento e verificação	10

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico





Iuoppa

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

**PROPOSTA DE INICIATIVA OU PROJETO PARA TRANSFORMAÇÃO DO SISTEMA ALIMENTAR  
MUNICIPAL DE [NOME DA CIDADE]**

<b>EQUIPE ENVOLVIDA</b> (Liderança: [nome], [Secretaria])	
<b>Nome</b>	<b>Cargo, Secretaria/Instituição</b>

**1. Contexto**

**1.1. Sobre a cidade:**

*Liste ou descreva alguns detalhes que você considera importantes para observar sobre sua cidade. Por exemplo:*

*População*

*Área*

*Tipo de clima*

*Data de fundação*

*Principais atividades econômicas*

*Fatos interessantes*

*Últimas notícias relacionadas ao desenvolvimento urbano*

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico





Iuoppa

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

1.2. Quais são os cinco principais desafios persistentes ou emergentes que sua cidade está enfrentando no contexto de alimentos e sistemas alimentares? (Seja o mais específico possível)

*Isso pode incluir desafios setoriais, como insegurança alimentar ou escassez de água; processos de planejamento não eficientes, como trabalho / pensamento em silos em seus governos locais (falta de integração ou ações coordenadas), falta de mandato ou ambiente de planejamento; falta de recursos e capacidades, como experiência ou limitações financeiras; deficiências de governança, como baixa cooperação intersetorial, envolvimento das partes interessadas ou arranjos institucionais ineficientes; etc.*

a)

b)

c)

d)

e)

1.3. Escolha qual a principal questão/problema/desafio em que esta proposta se concentrará (embora naturalmente abarque mais de um desafio de forma indireta):

1.4. Quais as principais estruturas e modelos mentais que mantêm ou pioram a situação atual?

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico





Iuoppa

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

1.5. Quais as principais estruturas e modelos mentais que contribuem para a melhoria ou transformação da situação atual?

1.6. Quais são as áreas de mais impacto para transformar o sistema alimentar de sua cidade em mais justo, saudável e sustentável?

## 2. Começando

Preencha a lista abaixo com detalhes sobre os desafios que sua cidade enfrenta em relação a sistemas alimentares .

Identifique as várias iniciativas que você conhece para a sua cidade, as partes interessadas envolvidas e afetadas pelas iniciativas, as secretarias que deveriam ser envolvidas na solução, bem como os possíveis recursos (não apenas financeiros, mas também recursos humanos (equipes), recursos técnicos/capacidades, jurídicos/marcos legais, e políticos) disponíveis e os ausentes, que poderiam apoiar a cidade a superar os desafios identificados.

a) Considerando o desafio indicado em 1.3, quais iniciativas em andamento ou propostas estão respondendo a esse desafio?

b) Quais secretarias/departamentos devem estar envolvidos na solução desse desafio?

realização



COMIDA  
DO AMANHÃ

parceria



Governos Locais  
pela Sustentabilidade

apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico





Iuoppa

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

c) Quem são as partes interessadas em potencial com as quais você gostaria de se envolver?  
Quais grupos são mais afetados pelo problema que você identificou?

d) Quais recursos financeiros estão disponíveis para enfrentar este desafio?

e) E quais estão faltando?

f) Quais recursos não financeiros, como recursos humanos/equipes e capacidades técnicas, estão disponíveis?

g) E quais estão faltando?

h) Quais marcos legais ou bases jurídicas dão suporte ao que precisa ser feito?

i) E quais leis ou regulamentos precisam ser elaborados para dar ou ampliar o suporte jurídico às ações necessárias para endereçar o problema enfrentado?

j) Quais os recursos políticos (compromissos políticos, engajamentos, metas gerais de programas de governo, agenda política do governo, etc) dão respaldo a escolha de abordar esse desafio agora?

realização



COMIDA  
DO AMANHÃ

parceria



Governos Locais  
pela Sustentabilidade

apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico





lu•ppa

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

### 3. Visão

Gostaríamos agora que você explorasse mais a fundo o problema que observou na questão 1.3 e proponha uma iniciativa ou ação (existente ou nova) que possa endereçá-lo de maneira eficaz, com maior impacto possível na transformação do sistema alimentar de sua cidade.

3.1. Qual a hipótese de solução desse problema?

Elabore no seguinte formato: "Acreditamos que se .... Então.... "

3.2. Qual é a visão para a iniciativa proposta (que pode ser nova ou o reforço de uma já existente)?

3.3. Descreva resumidamente a **abordagem do projeto** para alcançar esta visão

3.4. Quais experiências você conheceu no LUPPA que podem servir como inspiração ou referência para sua iniciativa?

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico



3.5. Qual é ou quais são os objetivos gerais desta proposta?

\* Lembrando que cada objetivo deve ser: **específico** (bem definido, claro, inequívoco); **mensurável** (com critérios que medem o progresso em direção à meta); **alcançável** (atingível, possível de alcançar); **realista** (adequado para lidar com o problema e ao alcance de quem planeja); **oportuno** (com prazo claramente definido).

#### 4. Planejamento

4.1. Plano de Projeto - (liste as etapas provisórias necessárias para implementar seu projeto, bem como as atividades, objetivos / resultados associados a cada etapa, responsáveis, riscos potenciais e previsão orçamentária, se aplicável)

Etapas	I	II	III	IV
Atividades (por cada etapa)				
Secretaria / agente(s) responsável(is) (por cada etapa)				

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico







Iuoppa

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

Objetivos e resultados pretendidos (a cada etapa)				
Riscos potenciais, ameaças e caminhos alternativos (por cada etapa)				
Orçamento/custo e correspondência no PPA, se aplicável ( <i>opcional</i> )				
<b>Prazo</b>	<b>Será realizado ainda no 1º semestre de 2022</b>	<b>Será realizado até o fim de 2022</b>	<b>Será realizado até 2023</b>	<b>Será realizado até 2024</b>

## 5. Implementando

5.1. Liste 3 abordagens para se **envolver e se comunicar** com as partes interessadas identificadas

1.

2.

3.

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico





Iuoppa

laboratório urbano de políticas  
públicas alimentares

5.2. Detalhe, caso aplicável, a estratégia de captação de recursos (do tesouro municipal, de repasses estaduais ou federais, ou fontes externas como bancos de desenvolvimento e parcerias público-privadas, se aplicável) para financiar a proposta de ação

## 6. Monitoramento e verificação

6.1. O que você precisa avaliar e verificar para garantir a implementação bem-sucedida deste projeto?

6.2. Liste as partes interessadas adicionais que podem apoiar os processos de monitoramento e avaliação.

6.3. Liste as plataformas internas e externas para as quais eles possam comunicar o progresso e os resultados ao público em geral (conforme as estratégias regulares de comunicação da prefeitura na sua cidade).

realização



parceria



apoio



IBIRAPITANGA

parceiro metodológico

